



TERMENI DE REFERINȚĂ

de selectare a serviciilor de expertiză pentru dezvoltarea documentelor de politică internă a organizațiilor de tineret selectate pe domeniul de colectare de fonduri și management financiar, în cadrul proiectului „Dezvoltarea capacităților de mobilizare a resurselor și serviciilor de autofinanțare a organizațiilor de tineret”

Locație:	Chișinău, Republica Moldova
Termenul-limită de înscriere:	31/07/2019
Funcția	Expert/ organizație pentru elaborare documente politici interne
Proiectul de referință:	„Dezvoltarea capacităților de mobilizare a resurselor și serviciilor de autofinanțare a organizațiilor de tineret”
Durata contractului:	5 luni (100 zile)
Limba de lucru:	Română, cunoașterea limbii Engleze și Ruse este un avantaj

1. CONTEXT

Dezvoltarea unui sector asociativ viabil și eficient necesită mai mulți catalizatori printre care: instrumente de finanțare diversificate și accesibile, un sistem legislativ eficient și corect implementat, cât și resurse umane bine pregătite în cadrul ONG-urilor. Sectorul asociativ de tineret, pe lângă provocările menționate mai sus, se confruntă și cu un șir de alte probleme precum: fluxul mare de persoane (caracter specific organizațiilor studențești și tineret, datorită unor factori obiectivi), pregătire și experiență limitată, dificultate în accesarea resurselor, ș.a. [Conform Indexului Sustenabilității Societății Civile](#) realizat anual de către Instituția Privată Centrul de Instruire și Consultanță Organizațională (CICO), domeniul de sustenabilitate financiară este domeniul de vulnerabilitate sporită, înregistrând constant cel mai prost rezultat în raport cu alți indicatori: imaginea publică 3.8 p., infrastructura 3.3. p., prestarea de servicii 4.2 p., advocacy 3.2 p., viabilitate financiară 4.7 p., capacitatea organizațională 3.7 p., cadrul legislativ 4.1 p. (unde 7 este cel mai slab scor iar 1 este rezultatul maxim). Toate aceste vulnerabilități sunt amplificate pe sectorul de tineret datorită unor factori obiectivi și subiectivi. Domeniul de mobilizare a resurselor este considerat și domeniul cel mai dificil de dezvoltat de către organizațiile de tineret conform raportului de evaluare a dezvoltării instituționale a organizațiilor de tineret, realizat de către Consiliul Național al Tineretului din Moldova (CNTM).

Având în vedere aceste statistici, dar și consultările realizate în cadrul Conferinței Naționale a Organizațiilor de Tineret 2018, echipa AO CIR PRO BONO își propune implementarea unei intervenții complexe în domeniul colectării de fonduri și management financiar în cadrul a 20 de organizații de tineret: (i) evaluarea capacităților și procedurilor acestora și formularea de intervenții necesare (inclusiv elaborarea unui raport consolidat), (ii) instruirea



reprezentaților în 5 arii de intervenție: scriere de proiecte și dezvoltarea conceptelor de proiect; colectare de fonduri prin platforme și instrumente digitale (crowdfunding online și offline); responsabilitate socială a companiilor și oportunități de finanțare din partea mediului de business; dezvoltarea documentelor și procedurilor interne de colectare de fonduri și management financiar; și dezvoltarea de servicii și alte surse de autofinanțare a activității organizațiilor de tineret, (iii) pilotarea unor instrumente de colectare a resurselor, (iv) elaborarea de proceduri și politici interne în domeniul mobilizării de resurse și managementului financiar.

2. SCOP

Elaborarea a cel puțin un document de politică internă pentru fiecare din cele 20 de organizații de tineret selectate în cadrul programului pentru asigurarea unui management eficient financiar în cadrul organizațiilor.

3. RESPONSABILITĂȚI

În vederea elaborării unui produs cât mai relevant și util, expertul va fi responsabil de:

- Analiza documentelor de politică internă existente în cadrul a 20 de organizații de tineret selectate;
- Elaborarea metodologiei de instruire a echipei de implementare și coordonarea acestora cu coordonatorul proiectului;
- Organizarea sesiunilor de instruire internă;
- Evaluarea necesităților interne ale organizației;
- Dezvoltarea a cel puțin un document de politică internă pentru cele 20 de organizații de tineret în mod participativ;
- Oferirea de suport în punerea în aplicare a documentelor dezvoltate.

4. PRODUSE

Nr.	Activitatea	Produse elaborate	Perioada
1.	Elaborare de instrumente de evaluare internă a organizațiilor de tineret	Metodologie de auto evaluare	Săptămâna 1-3
2.	Evaluarea internă a organizațiilor de tineret în domeniul mobilizării de resurse și management financiar	Raport de evaluare instituțională în domeniul managementului financiar	Săptămâna 4 - 8
3.	Instruirea membrilor echipei în dezvoltare de politici interne	20 instruirii organizate/ ședințe de coaching	Săptămâna 9 - 13



4.	Suport în dezvoltarea documentelor interne necesare	20 de documente interne dezvoltate în organizații	Săptămâna 14 -20
----	---	---	------------------

5. OFERTA FINANCIARĂ

Contractantul va expedia oferta comercială conform numărului de zile menționat și a sarcinilor stabilite.

Alte cheltuieli, cum ar fi comunicare sau transport vor fi suportate de către expertul contractat.

6. CERINȚE FAȚĂ DE CANDIDAȚI:

- Înțelegerea sectorului de tineret și elementelor de dezvoltare organizațională;
- Experiență în elaborarea rapoartelor de evaluare;
- Abilități excelente de analiză;
- Activități anterioare în colaborare cu MECC sau pe domeniul de evaluare instituțională va constitui un avantaj;
- Cunoașterea specificului legislației în domeniul de tineret la nivel național și european;
- Experiență anterioară de lucru într-o instituție publică de profil sau organizație națională/ internațională de tineret va fi considerată un avantaj;
- Cunoașterea limbii române este obligatorie;
- Posedarea limbii engleze și ruse este un avantaj.

7. MODALITATEA DE PARTICIPARE ȘI SELECTARE:

Persoanele interesate trebuie să transmită un dosar, care să conțină:

- CV-ul aplicantului (persoanei sau/și organizației care urmează să elaboreze studiul);
- Schemă a metodologiei de lucru (maxim 1 pag.);
- Trimiteri la cercetări anterioare realizate în domeniu;
- Oferta financiară care va include doar costul final pentru produs.

Aplicațiile vor fi evaluate în baza următoarelor criterii:

Criteriu	Punctaj
Cunoașterea cadrului legal național (7 p). Activități anterioare în materie de elaborare a rapoartelor de evaluare și în colaborarea cu instituții de resort (10p)	17
Cunoașterea specificului sectorului de tineret (10p)	10
Cunoașterea specificului activității organizațiilor de tineret nivel național (10p) și local (8p)	18



MINISTERUL
EDUCAȚIEI, CULTURII
ȘI CERCETĂRII



Schița metodologiei de lucru propuse (20p)	20
Cunoașterea limbii Române (3p), Engleze (1p) și Ruse (1p)	5
Oferta financiară	30
Total	100

Dosarul de aplicare va fi transmis până în data 31 iulie 2019, prin e-mail la cir.probono@gmail.com cu mențiunea „Servicii de evaluare”. Pentru întrebări de clarificare, vă rugăm să ne contactați la adresa de e-mail: cir.probono@gmail.com sau tel.: +373 69 787 929

Proiectul “Dezvoltarea capacităților de mobilizare a resurselor și serviciilor de autofinanțare a organizațiilor de tineret” este implementat în cadrul Programului de Granturi 2019 pentru organizațiile de tineret al Ministerului Educației, Culturii și Cercetării.